



« Gérer une entreprise devient de plus en plus complexe, et les décisions que nous sommes amenés à prendre doivent s'inscrire dans un contexte cohérent. L'environnement change également très vite, ce qui entraîne des décisions rapides et exige des aptitudes à gérer

les changements. Apprendre à y réfléchir, à se poser les bonnes questions dans un contexte systémique, telle est l'ambition du cours en gestion d'entreprise de la Haute école de gestion Fribourg (HEG-FR). Le travail de certificat permet aux participants de résoudre avec l'aide d'un expert un problème qui se pose à leur employeur actuel. Une bonne manière de renvoyer l'ascenseur ! »

Eric Décosterd, responsable des formations postgrades

LA HAUTE ÉCOLE DE GESTION FRIBOURG

PLUS DE VINGT ANS D'EXPÉRIENCE

Depuis sa création en 1991, la Haute école de gestion Fribourg n'a cessé de se développer en s'adaptant aux réalités économiques et à la demande du marché.

Cette volonté se manifeste notamment grâce à notre stratégie d'innovation. L'étendue et la qualité de nos programmes de formation (Bachelor, Master et formation continue) ainsi que l'implication et les compétences de notre corps professoral attirent, chaque année, de plus en plus de nouveaux étudiants.

La HEG-FR jouit d'un rayonnement national et international grâce à son caractère trilingue et ses divers partenariats avec des universités étrangères. Nous sommes considérés en Suisse comme des précurseurs dans le domaine de la formation, de la recherche interdisciplinaire et de l'entrepreneuriat.

PRINCIPE D'ÉGALITÉ

Le langage épïcène n'étant pas appliqué systématiquement dans ce document, il est précisé que toute désignation de personne, de statut ou de fonction s'entend indifféremment au féminin et au masculin.

HAUTE ÉCOLE DE GESTION FRIBOURG

Secrétariat Postgrade
Chemin du Musée 4
CH-1700 Fribourg

T +41 26 429 63 81
F +41 26 429 63 75
E gestion-entreprise@hefr.ch
W www.heg-fr.ch

Hes·SO

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

CAS GESTION D'ENTREPRISE CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES



La plupart des fonctions de direction au sein de l'industrie, de l'administration publique ou des entreprises de services nécessitent des connaissances étendues dans le domaine de la gestion d'entreprise. La globalisation, la compétitivité à l'échelle mondiale et les innovations technologiques incitent les entreprises à innover et à progresser continuellement. Elles doivent gérer la complexité et les contradictions. La pression du marché et celle exercée sur les coûts et les budgets exigent des dirigeants d'identifier les leviers d'innovation et de productivité. Les connaissances de base, ainsi que les développements les plus récents de la gestion sont exposés et appliqués.

OBJECTIFS GÉNÉRAUX

Le CAS en Gestion d'entreprise porte sur les concepts, les techniques et les méthodes appliqués aux différentes disciplines de la gestion. Au terme de la formation, les participants seront à même de décider et d'agir dans des situations complexes et incertaines dues, notamment, au manque d'information. Il n'est pas uniquement question d'appréhender de nouvelles connaissances, mais également d'exercer des techniques et des méthodes de gestion, et de renforcer les compétences de leadership.

POINTS FORTS DU PROGRAMME

- Des connaissances accessibles à des non-spécialistes de la gestion.
- Essentiel de la gestion développé sur une période relativement courte.
- Enseignement orienté vers la pratique par l'application des méthodes et des outils.
- Professeurs ayant une grande expérience pratique de leur domaine d'enseignement.
- Collaboration avec Grenoble Ecole de Management.

CONDITIONS D'ADMISSION

- Personnes au bénéfice d'un diplôme d'une Haute école, EPFL ou université, ou titré jugé équivalent.
- Personnes ayant au minimum trois ans d'expérience professionnelle.
- Personnes n'ayant pas un diplôme de niveau tertiaire mais au bénéfice d'une expérience professionnelle significative peuvent être admises sur dossier.

PUBLIC CIBLE

Ce programme de formation continue vous concerne plus particulièrement si vous êtes cadre ou spécialiste soucieux d'acquérir des connaissances solides et globales dans le domaine de la gestion d'entreprise. Ce certificat s'adresse à tous les secteurs d'activités.

ÉCOLE PARTENAIRE

Grenoble Ecole de Management

DÉROULEMENT

Le cours est structuré en 10 modules de 2,5 jours chacun. Les enseignements sont régulièrement mis en application au travers d'études de cas. De plus, de nombreux exercices pratiques permettent d'exercer et d'évaluer ses connaissances. Au terme de la formation, les participants présentent et défendent un travail personnel traitant d'un aspect de la gestion ou d'une problématique spécifique de l'entreprise du participant.

De manière générale, les cours (soit 9 modules sur 10) ont lieu à la HEG-FR. Le module 10 a lieu dans notre école partenaire, l'Ecole de Management de Grenoble.

STRUCTURE DU COURS

MODULES 1 À 3

- **L'ENVIRONNEMENT ET L'ENTREPRISE**
Environnement général
Notion de marché et d'économie
Notion d'entreprise
Globalisation du marché
- **LA STRATÉGIE**
Développement de stratégies
Modèles et procédures
Gestion stratégique
Instruments de la stratégie
- **L'ORGANISATION**
Introduction à la théorie de l'organisation
Présentation des différents modèles
Organisation horizontale
Organisation et efficacité personnelle
- **TEST INTERMÉDIAIRE**

MODULES 4 À 9

- **LE MARKETING**
Marketing: une technique ou une philosophie?
Instruments du marketing et marketing-mix
Marketing industriel/tertiaire et de grande consommation
Export et marketing international
- **LES RESSOURCES HUMAINES**
Gestion du personnel comme élément stratégique
Développement du personnel
Formation comme moyens de différenciation
Leadership et motivation
- **LA COMPTABILITÉ**
Notions fondamentales
Bilan, compte de résultat
Exercice comptable
Comptabilité de gestion
- **LA FINANCE**
Analyse financière
Calcul des investissements
Trésorerie
- **LA COMMUNICATION ET LA NÉGOCIATION**
Importance et rôle de la communication
Gestion de crise
Techniques de négociation

• LE CHANGE MANAGEMENT

Culture d'entreprise
Le chef en tant qu'« agent du changement »
Management du changement et résistances
Réorganisation en tant que tâche permanente

• EXAMEN FINAL

MODULE 10 : GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

• LES MARCHÉS FUTURS

E-commerce
E-business
L'entreprise agile

COÛTS DE LA FORMATION

Les frais de cours s'élèvent à CHF 9800.– par personne.

Sont inclus :

- L'ensemble du support de cours.
- L'accompagnement personnalisé du travail de mémoire.
- Les frais d'examen.
- Les frais d'établissement du certificat.

CHF 600.– au maximum sont à prévoir en sus pour l'hébergement et les repas lors du dernier module à Grenoble. Une réduction est accordée aux entreprises qui inscrivent plusieurs candidats.

TITRE DÉLIVRÉ

Les CAS (Certificate of Advanced Studies) font partie des formations délivrées dans les HES et les universités. Ils s'adressent à des personnes engagées dans la vie active et qui désirent se perfectionner dans des domaines donnés.

A la fin de la formation, les participants reçoivent un certificat officiel, récompensé par 15 ECTS*.

* 1 crédit ECTS (European Credits Transfer System) correspond à 30 heures de cours/travail personnel.