



« Gérer un projet c'est apprendre à réfléchir. Au sein d'une organisation, tout nouveau projet ouvre une perspective d'aventure. On se met à frémir, on s'empresse et l'on est pressé de foncer. Si cet enthousiasme est indispensable, il reste inefficace sans méthode.

Et la méthode ne se résume pas à la maîtrise d'un logiciel miracle en gestion de projet ou à un recueil de recettes. Elle est fille de la réflexion. Une réflexion qui doit intégrer, des objectifs nouveaux, de la planification et, surtout, la concertation de compétences pluridisciplinaires. Apprendre à y réfléchir, telle est l'ambition de notre cours en gestion de projet. Car une chose est certaine : ce sont les projets bien gérés qui font bouger les lignes ! »

Eric Décosterd, responsable des formations postgrades

LA HAUTE ÉCOLE DE GESTION FRIBOURG

PLUS DE VINGT ANS D'EXPÉRIENCE

Depuis sa création en 1991, la Haute école de gestion Fribourg n'a cessé de se développer en s'adaptant aux réalités économiques et à la demande du marché.

Cette volonté se manifeste notamment grâce à notre stratégie d'innovation. L'étendue et la qualité de nos programmes de formation (Bachelor, Master et formation continue) ainsi que l'implication et les compétences de notre corps professoral attirent, chaque année, de plus en plus de nouveaux étudiants.

La HEG-FR jouit d'un rayonnement national et international grâce à son caractère trilingue et ses divers partenariats avec des universités étrangères. Nous sommes considérés en Suisse comme des précurseurs dans le domaine de la formation, de la recherche interdisciplinaire et de l'entrepreneuriat.

PRINCIPE D'ÉGALITÉ

Le langage épicène n'étant pas appliqué systématiquement dans ce document, il est précisé que toute désignation de personne, de statut ou de fonction s'entend indifféremment au féminin et au masculin.

HAUTE ÉCOLE DE GESTION FRIBOURG

Secrétariat Postgrade
Chemin du Musée 4
CH-1700 Fribourg

T +41 26 429 63 81
F +41 26 429 63 75
E gestion-projet@hefr.ch
W www.heg-fr.ch

Hes·SO

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

CAS GESTION DE PROJET CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES



La globalisation, la compétitivité accrue, la nécessité d'une innovation continue, l'emballage technologique : autant de facteurs incontournables qui obligent toutes les organisations à revoir leurs modes de fonctionnement pour une plus grande réactivité. Que ce soit dans l'industrie, dans le secteur des services ou dans l'administration publique, cette remise en cause passe souvent par une organisation transversale et interfonctionnelle de l'entreprise articulée autour de flux de travail et de groupes de projets ad hoc. Les compétences en gestion de projet sont des clés pour le succès de ce type d'entreprise.

La gestion de projet est aujourd'hui une discipline à part entière au cœur des métiers de l'entreprise. Elle influence directement l'activité et les performances.

OBJECTIFS GÉNÉRAUX

L'objectif principal de ce cours est de donner aux participants une formation essentiellement axée sur la compréhension synthétique des problématiques multidimensionnelles inhérentes à la gestion de tout projet.

De par sa « transversalité », la gestion de projet touche à de nombreux aspects et fonctions de la gestion d'entreprise. Ainsi, le programme du cours prévoit de démarrer par le développement de thèmes tels que l'environnement de l'entreprise, la vision et la mission, la stratégie et les fonctions principales de l'entreprise. Ces modules permettront aux participants de revoir ou d'approfondir certaines notions et surtout de devenir de meilleurs interlocuteurs pour les spécialistes intégrés au projet. Le programme comprend également une approche de la gestion du changement. En effet, l'introduction d'une gestion par projets ainsi que leurs résultats entraînent souvent des changements importants dans l'organisation, changements qu'il faut à la fois anticiper et maîtriser. Cette formation donne aux participants des outils concrets et immédiatement applicables.

POINTS FORTS DU PROGRAMME

- Des outils et des méthodes applicables à tout type de projet.
- Intégration de la gestion de projet dans un contexte interfonctionnel et transverse de l'entreprise.
- Accompagnement des changements induits par la gestion d'un projet.

PUBLIC CIBLE

- Responsable ou cadre dans une entreprise, appelé à diriger ou à participer à des projets.
- Chefs de projets dans une entreprise privée ou publique, tous secteurs.
- Responsable de projets dans une start-up.
- Personnes voulant revoir les grands principes de la gestion d'entreprise, avec un accent particulier sur la gestion de projets.

DÉROULEMENT

Le programme est divisé en 10 modules de 2,5 jours. Chacun d'entre eux comprend des aspects conceptuels et des mises en pratique. Les diverses matières sont illustrées par des études de cas et des exercices. Pour entraîner l'intégration des différents aspects de la gestion de projet, les participants appliquent les nouvelles connaissances acquises dans le cadre d'un « business game ».

Au terme du programme, les participants défendent un travail individuel sous forme d'un projet concret. Le sujet choisi développe soit un thème d'actualité proposé par la direction du cours, soit une problématique de l'entreprise du participant.

STRUCTURE DU COURS

MODULES 1 À 3

- **L'ENVIRONNEMENT ET L'ENTREPRISE**
Environnement général
Notion de marché et d'économie
Notion d'entreprise
Globalisation du marché
- **LA STRATÉGIE**
Développement de stratégies
Modèles et procédures
Gestion stratégique
Instruments de la stratégie
- **L'ORGANISATION**
Introduction à la théorie de l'organisation
Présentation des différents modèles
Organisation horizontale
Organisation et efficacité personnelle
- **TEST INTERMÉDIAIRE**

MODULES 4 À 10

- **LES BASES DE LA GESTION DE PROJET**
Concepts de base
Synthèse des aspects techniques et humains
Les phases de la gestion de projet
- **LE PROJET EN TERMES SYSTÉMIQUES ET ORGANISATIONNELS**
Appréhender un projet comme un système vivant
Organisation formelle
Spécificité des techniques de présentation
Gestion des conflits et de la résistance
- **LANCEMENT D'UN PROJET**
De l'idée de projet au mandat de projet
L'importance des objectifs
- **LA PLANIFICATION D'UN PROJET**
Tâches
Délais
Ressources et coût
- **LE PILOTAGE DE LA RÉALISATION DU PROJET**
- **LA COMMUNICATION**
Gestion des conflits et des résistances
Conduite et finalisation du projet
Le controlling
La gestion des modifications
La gestion des risques

LA SIMULATION DE PROJET

LE CHANGE MANAGEMENT

Culture d'entreprise
Le chef en tant qu'« agent du changement »
Management du changement et résistances
Réorganisation en tant que tâche permanente

EXAMEN FINAL

CONDITIONS D'ADMISSION

- Personnes au bénéfice d'un diplôme d'une Haute école, EPFL ou université, ou titré jugé équivalent.
- Personnes ayant au minimum trois ans d'expérience professionnelle.
- Personnes n'ayant pas un diplôme de niveau tertiaire mais au bénéfice d'une expérience professionnelle significative peuvent être admises sur dossier.

COÛTS DE LA FORMATION

Les frais de cours s'élèvent à CHF 9800.– par personne.

Sont inclus :

- L'ensemble du support de cours.
- L'accompagnement personnalisé du travail de mémoire.
- Les frais d'examen.
- Les frais d'établissement du certificat.

Une réduction est accordée aux entreprises qui inscrivent plusieurs candidat-e-s.

TITRE DÉLIVRÉ

Les CAS (Certificate of Advanced Studies) font partie des formations délivrées dans les HES et les universités. Ils s'adressent à des personnes engagées dans la vie active et qui désirent se perfectionner dans des domaines donnés.

A la fin de la formation, les participants reçoivent un certificat officiel, récompensé par 15 ECTS*.

CERTIFICATION « INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION » (IPMA)

La formation donne à l'étudiant les bases nécessaires pour obtenir une certification internationale (Niveau D). Cette certification est dispensée par l'IPMA à la suite d'un examen orienté essentiellement sur le savoir.

* 1 crédit ECTS (European Credits Transfer System) correspond à 30 heures de cours/travail personnel.