

Collection Le Management de Projet

TOME 1
Guide
méthodologique
d'élaboration et de
gestion de projet

2e édition

La gestion de projet
et le concept
de gestion intégrée

Wilson O'Shaughnessy

Les Éditions SMG

TOME 1

Guide méthodologique d'élaboration et de gestion de projet
2e édition par Wilson O'Shaughnessy

L'AUTEUR

Monsieur Wilson O'Shaughnessy est détenteur d'un Doctorat en Sciences de l'Université de Droit, d'Économie et des Sciences d'Aix-Marseille. Il est professeur titulaire à l'Université du Québec à Trois-Rivières en finance et en gestion de projet.

Monsieur O'Shaughnessy s'est vu remettre le Prix d'Excellence en enseignement universitaire (1999), dans le secteur des sciences administratives et économiques, pour le réseau de l'Université du Québec. Son livre sur la faisabilité de projet fut également mis en nomination pour le Prix Roberval du livre et de la communication (Prix enseignement supérieur) à Paris.

Le professeur O'Shaughnessy a enseigné à la Maîtrise en gestion de projet dans la plupart des constituantes du réseau aquiniste et a été invité à plusieurs reprises par différentes universités étrangères (France, Maroc, Suisse, Tunisie, Madagascar) pour animer des séminaires, des conférences ou pour dispenser diverses formations en finance et en gestion de projet. Mentionnons finalement qu'il agit comme expert-conseil auprès de plusieurs organisations privées, publiques et parapubliques et qu'il est de plus auteur et co-auteur de plusieurs autres ouvrages pédagogiques.



Monsieur O'Shaughnessy intervient également à titre de professeur associé à la Haute École de Gestion de Fribourg en Suisse. Le présent ouvrage s'inscrit dans le cadre d'une collaboration scientifique avec cette institution d'enseignement.

L'OUVRAGE

Ce premier tome de la collection «Le Management de Projet» traite de la différence entre la gestion de projet et la gestion des activités opérationnelles, du positionnement de la gestion de projet dans un contexte de gestion intégrée, des domaines de compétence liés à la gestion de projet, du cycle de vie générique de projet, de ses phases et de ses activités, du concept de bureau de projets et d'une démarche d'élaboration et de gestion de projet.

En plus de ces éléments conceptuels, cet ouvrage vise notamment à répondre aux questions suivantes:

- En quoi la gestion de projet diffère-t-elle de la gestion des activités opérationnelles?
- Comment faire le lien entre la gestion stratégique, les projets, le portefeuille de projets et les activités opérationnelles?
- Quelles sont les principales conditions de succès d'un projet?
- Quelles sont les compétences requises pour bien gérer un projet?
- Comment définir la performance d'un projet?
- Quels sont les principaux intervenants et variables dont on doit tenir compte lors de la gestion d'un projet?
- De quelles informations doit-on disposer pour décider d'accepter ou non un projet?
- Quelles informations doit contenir le plan d'exécution du projet?
- Quelle démarche structurée peut-on utiliser pour gérer efficacement un projet: de l'idée de projet à sa mise en exploitation?
- Quelle est la différence entre l'efficacité et l'efficacéité d'un projet?
- Quelle est l'utilité d'un bureau de projets?

Les Éditions SMG

5365, boulevard Jean XXIII, bureau 203
Trois-Rivières (Québec) G8Z 4A6
Téléphone : (819) 375-5650
Télécopieur : (819) 373-2804

DISTRIBUTEUR EXCLUSIF POUR TOUTS LES PAYS
SAUF LE CANADA
Technique et Documentation Lavoisier
14, rue de Provençy
F-94236 Cachan cedex France
www.Lavoisier.fr

ISBN 2-89094-199-X

Les chapitres

1. Le cadre théorique d'un projet et la gestion de projet
2. Le projet et son environnement
3. Le management de projet et la gestion intégrée
4. Le cycle de vie du projet
5. La conception et l'évaluation du projet
6. La planification détaillée du projet
7. La réalisation, le suivi, le contrôle, l'exploitation et l'évaluation de la performance du projet