


**TOME 2**  
**La conception et l'évaluation de projet**  
 par Wilson O'Shaughnessy

**L'AUTEUR**

Monsieur Wilson O'Shaughnessy est détenteur d'un Doctorat en Sciences. Il est professeur titulaire à l'Université du Québec à Trois-Rivières en finance et en gestion de projet.

Monsieur O'Shaughnessy s'est vu remettre le Prix d'Excellence en enseignement universitaire (1999), dans le secteur des sciences administratives et économiques, pour le réseau de l'Université du Québec. Son livre sur la faisabilité de projet fut également mis en nomination pour le Prix Roberval du livre et de la communication (Prix enseignement supérieur) à Paris.

Le professeur O'Shaughnessy a enseigné à la Maîtrise en gestion de projet dans la plupart des constituantes du réseau québécois et a été invité à plusieurs reprises par différentes universités étrangères (France, Maroc, Suisse, Tunisie, Madagascar) pour animer des séminaires, des conférences et dispenser diverses formations en finance et en gestion de projet. Mentionnons finalement qu'il agit comme expert-conseil auprès de plusieurs organisations privées, publiques et parapubliques et qu'il est de plus auteur et co-auteur de plusieurs autres ouvrages pédagogiques.

 Monsieur O'Shaughnessy est également professeur associé à la Haute École de Gestion de Fribourg en Suisse. Il intervient, dans le cadre d'une collaboration scientifique, au développement du management de projet avec cette institution d'enseignement.

**L'OUVRAGE**

Les premiers chapitres, de ce deuxième tome de la collection «Le management de projet», établissent les liens entre la démarche de planification stratégique, le montage d'un portefeuille de projets, la hiérarchisation des objectifs et les indicateurs de performance d'un projet. Quant aux autres chapitres, et en continuité avec les sujets précédents, ils portent sur l'analyse de la faisabilité et l'évaluation des différentes composantes d'un projet ainsi que sur le traitement et la gestion des risques en contexte de projet.

**APPROCHES D'APPRENTISSAGE**

Cet ouvrage présente différentes approches pragmatiques orientées sur l'action et pouvant s'appliquer à la plupart des types d'organisation. Les démarches ainsi proposées permettent de répondre à plusieurs problématiques contemporaines liées à la gestion de projet et portent notamment sur les préoccupations suivantes :

- Le choix d'un processus de planification stratégique à la fois concret et rigoureux.
- Le recours à des modèles efficaces, simples d'application et discriminant concernant la présélection et la mise en priorité des projets.
- L'utilisation de méthodes factuelles permettant l'intégration entre le mode de gestion stratégique, le mode de gestion de projet et le mode de gestion opérationnelle.
- L'emploi de grilles d'analyse, d'outils ou de techniques facilitant la clarification du besoin, la gestion des risques, la collecte d'information et l'analyse des diverses composantes d'un projet.

**Les chapitres**

1. La planification stratégique
2. Le montage d'un portefeuille de projets
3. La hiérarchisation des objectifs et les indicateurs de performance
4. La méthode du cadre logique
5. L'étude de pré-faisabilité et la planification sommaire du projet
6. La gestion des risques en contexte de projet
7. Les techniques de collecte d'information
8. Le mémoire d'identification de projet
9. L'étude de faisabilité et son contexte
10. L'étude de faisabilité de marché
11. L'étude de faisabilité technique
12. L'étude de faisabilité sociale et environnementale
13. L'étude de faisabilité organisationnelle et des ressources humaines
14. Le cycle de vie générique de projet

**Les Éditions SMG**  
 5365, boulevard Jean XXIII, bureau 203  
 Trois-Rivières (Québec) G2Z 4A6  
 Téléphone : (819) 376-5650  
 Télécopieur : (819) 373-2904

ISBN 2-89094-195-7

DISTRIBUTEUR EXCLUSIF POUR TOUT LE MONDE (SAUF LE CANADA)  
**Technique et Documentation Lavoisier**  
 14, rue de Prologity  
 F-94236 Cachan cedex France  
 www.Lavoisier.fr