

Jean-Pierre Chardonnens

**Betriebs-
buchhaltung**

Verleger : Adoc Treuhand & Consulting AG, Cham

Vom selben Autor

Auf Französisch

- ❑ *Comptabilité générale. Cham 1997, 2000, 2001, 2003.*
- ❑ *Comptabilité des sociétés. Cham 2000, 2001. 2004.*
- ❑ *Comptabilité des groupes. Cham 2000, 2001.*
- ❑ *Comptabilité de gestion. Cham 2003.*

Auf Deutsch

- ❑ *Konzernrechnung. Cham 2003.*
- ❑ *Betriebsbuchhaltung. Cham 2004.*



***In Zusammenarbeit mit der
Hochschule für Wirtschaft Freiburg (Schweiz)***

1. Auflage. 2004. ISBN 3-905447-01-0

© Adoc Treuhand & Consulting AG, 6330 Cham.
e-mail : adoc.treuhand@smile.ch

Alle Rechte vorbehalten.

Ohne Genehmigung des Verlegers ist es nicht gestattet, das Buch oder Teile daraus in irgendeiner Form zu reproduzieren.

Übersicht

INHALTSVERZEICHNIS	5
EINFÜHRUNG	13

T H E O R I E..... 15

1. DAS WESEN DER BETRIEBSBUCHHALTUNG	17
2. DIE VOLLKOSTENRECHNUNG.....	26
3. DIE TEILKOSTENRECHNUNG	65
4. DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG.....	91
5. DAS BUDGET	96
6. DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG	107

Ü B U N G E N 127

DIE VOLLKOSTENRECHNUNG.....	129
DIE TEILKOSTENRECHNUNG	199
DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG.....	236
DAS BUDGET	239
DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG	243

L Ö S U N G E N 253

SCHLUSSBEMERKUNG	403
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	405
LITERATURVERZEICHNIS.....	407

INHALTSVERZEICHNIS

ÜBERSICHT	3
INHALTSVERZEICHNIS.....	5
EINFÜHRUNG	13

T H E O R I E..... 15

1. DAS WESEN DER BETRIEBSBUCHHALTUNG	17
1.1. Die Grundsätze der Betriebsbuchhaltung.....	17
1.2. Die Struktur der Betriebsbuchhaltung.....	21
1.3. Die Systeme der Betriebsbuchhaltung	22
1.4. Das allgemeine Schema der Betriebsbuchhaltung.....	24
2. DIE VOLLKOSTENRECHNUNG	26
2.1. Die Kostenartenrechnung.....	26
2.1.1. Der Übergang der Finanzbuchhaltung zur Betriebsbuchhaltung.....	26
2.1.2. Die Gliederung der Kosten	28
2.1.3. Die Abgrenzung der einzelnen Kostenarten.....	29
2.1.3.1. Die Materialkosten.....	29
2.1.3.2. Die Lohnkosten	31
2.1.3.3. Die Abschreibungskosten.....	31
2.1.3.4. Die kalkulatorischen Zinskosten.....	34
2.1.3.5. Die Steueraufwände	37
2.1.4. Die Kostenartenrechnung in der kurzfristigen Periode....	37
2.2. Die Kostenstellenrechnung.....	39
2.2.1. Die Grundlagen der Kostenstellenrechnung	39
2.2.2. Die Kostenerfassung pro Kostenstelle	40
2.2.3. Die Umlage der Kosten auf die Kostenstellen.....	41
2.2.4. Die Umlage der Vorkostenstellen	43
2.2.5. Die Leistungsabrechnung zwischen den Kostenstellen ..	44
2.2.5.1. Die einseitigen Leistungen	44
2.2.5.2. Die gegenseitigen Leistungen.....	44
2.2.6. Die Kosten der Umlageschlüssel	46
2.3. Die Kostenträgerrechnung.....	47
2.3.1. Die globale Kostenträgerrechnung.....	47
2.3.2. Die Kalkulation pro Stück.....	52
2.3.2.1. Die Divisionskalkulation.....	52
2.3.2.2. Die Zuschlagskalkulation	53

2.4. Die Darstellungsformen der Betriebsbuchhaltung	55
2.4.1. Die kontenmässige Darstellung der Betriebsbuchhaltung.....	55
2.4.1.1. Die integrierte Betriebsbuchhaltung	56
2.4.1.2. Die getrennte Betriebsbuchhaltung.....	59
2.4.2. Die Erfolgsrechnung des Industriebetriebes	63
3. DIE TEILKOSTENRECHNUNG	65
3.1. Das Wesen der Teilkostenrechnung	65
3.1.1. Der Deckungsbeitrag	65
3.1.2. Die variablen Kosten	66
3.1.3. Die fixen Kosten	67
3.1.4. Das Verhältnis zwischen den gesamten Kosten und den Kosten pro Stück	68
3.2. Die Trennung der Kosten.....	68
3.2.1. Das Schichtkostenverfahren.....	70
3.2.2. Die lineare Regression	71
3.3. Die Betriebsbuchhaltung zur Teilkostenrechnung	73
3.3.1. Der Betriebsabrechnungsbogen zur Teilkostenrechnung	73
3.3.2. Die kontenmässige Darstellung der Teilkostenrechnung	75
3.3.3. Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	76
3.3.4. Die Bewertung der Lager an Halb- und Fertigfabrikaten	77
3.4. Die Kalkulation zur Teilkostenrechnung.....	78
3.4.1. Die Divisionskalkulation zu variablen Kosten	78
3.4.2. Die Zuschlagskalkulation zu variablen Kosten	78
3.5. Die von variablen Kosten abhängigen Entscheidungen.....	80
3.5.1. Die kurzfristige Preisuntergrenze	80
3.5.2. Die Berechnung der Nutzwelle	81
3.5.3. Die Wahl des Produktionsprogramms	83
3.5.4. Der marginale Verkaufspreis	83
3.5.5. Die Eigen- oder die Fremdproduktion (Make or Buy)	84
3.5.6. Der Verzicht auf eine Produktgruppe	85
3.5.7. Die operationelle Hebelwirkung.....	86
3.5.8. Der Transferpreis.....	87
3.5.9. Das Target Costing	90
4. DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG	91
4.1. Das Wesen der Prozesskostenrechnung	91
4.2. Die Umlage der Gemeinkosten	92
4.3. Ein Beispiel einer Prozesskostenrechnung	93

5. DAS BUDGET	96
5.1. Das Wesen des Budgets	96
5.2. Die Struktur des Budgets	98
5.3. Ein Beispiel eines Budgets	101
6. DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG	107
6.1. Das Wesen der Standardkosten	107
6.1.1. Das Grundbudget	107
6.1.2. Das flexible Budget.....	109
6.2. Die Abweichungsanalyse.....	110
6.2.1. Die Verkaufsabweichung.....	110
6.2.2. Die Einzelkostenabweichungen.....	111
6.2.3. Die Gemeinkostenabweichungen.....	114
6.2.4. Die Gemeinkostenabweichungen mit Verrechnung zu effektiven Stunden	116
6.2.5. Die Gemeinkostenabweichungen mit Verrechnung zu Standardstunden	117
6.2.5.1. Die Herkunft der Abweichungen.....	117
6.2.5.2. Das Wesen der Abweichungen	118
6.3. Die Verbuchung der Standardkosten	122
6.3.1. Die Verbuchung der Standardkosten zu Vollkostenrechnung	122
6.3.2. Die Verbuchung der Standardkosten zu Teilkostenrechnung	125

Ü B U N G E N **127**

DIE VOLLKOSTENRECHNUNG	129
Die Kostenartenrechnung	129
Übung 1	129
Übung 2	129
Übung 3	130
Übung 4	131
Übung 5	131
Übung 6	132
Übung 7	133
Übung 8	134
Übung 9	135
Übung 10	136
Die Kostenstellenrechnung.....	138
Übung 11	138
Übung 12	141
Übung 13	142
Übung 14	144

Der Betriebsabrechnungsbogen.....	145
Übung 15.....	145
Übung 16.....	147
Übung 17.....	151
Übung 18.....	155
Übung 19.....	157
Übung 20.....	160
Übung 21.....	164
Übung 22.....	167
Übung 23.....	171
Die Kostträgerrechnung - Divisionskalkulation.....	177
Übung 24.....	177
Übung 25.....	177
Übung 26.....	178
Die Kostenträgerrechnung - Zuschlagskalkulation.....	180
Übung 27.....	180
Übung 28.....	181
Übung 29.....	182
Übung 30.....	183
Übung 31.....	184
Übung 32.....	185
Übung 33.....	186
Übung 34.....	186
Übung 35.....	188
Die kontenmässige Betriebsbuchhaltung.....	190
Übung 36.....	190
Übung 37.....	191
Übung 38.....	193
Übung 39.....	195
Übung 40.....	197
Übung 41.....	197
Die Erfolgsrechnung des Industriebetriebes.....	198
Übung 42.....	198
Übung 43.....	198
Übung 44.....	198
DIE TEILKOSTENRECHNUNG.....	199
Die Trennung der Kosten.....	199
Übung 45.....	199
Übung 46.....	199
Der Betriebsabrechnungsbogen zur Teilkostenrechnung.....	200
Übung 47.....	200
Übung 48.....	203
Übung 49.....	205

Die kontenmässige Teilkostenrechnung	207
Übung 50	207
Übung 51	207
Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	207
Übung 52	207
Die Kalkulation zur Teilkostenrechnung.....	208
Übung 53	208
Die kurzfristige Preisuntergrenze	209
Übung 54	209
Die Berechnung der Nutzschwelle	211
Übung 55	211
Übung 56	211
Übung 57	212
Übung 58	212
Übung 59	213
Übung 60	214
Übung 61	216
Die Wahl des Produktionsprogramms	218
Übung 62	218
Übung 63	218
Übung 64	219
Übung 65	220
Der marginale Verkaufspreis	221
Übung 66	221
Übung 67	222
Die Eigen- oder Fremdproduktion	223
Übung 68	223
Übung 69	224
Der Verzicht auf eine Produktgruppe.....	225
Übung 70	225
Übung 71	225
Die operationelle Hebelwirkung.....	227
Übung 72	227
Übung 73	230
Übung 74	233
Der Transferpreis.....	234
Übung 75	234
Übung 76	234
DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG	236
Übung 77	236
Übung 78	237
Übung 79	238
DAS BUDGET	239
Übung 80	239
Übung 81	241

DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG	243
Übung 82	243
Übung 83	243
Übung 84	244
Übung 85	244
Übung 86	245
Übung 87	246
Übung 88	247
Übung 89	249
Übung 90	250
Übung 91	251

L Ö S U N G E N **253**

Lösung Übung 1	255
Lösung Übung 2	255
Lösung Übung 3	256
Lösung Übung 4	256
Lösung Übung 5	257
Lösung Übung 6	257
Lösung Übung 7	258
Lösung Übung 8	259
Lösung Übung 9	259
Lösung Übung 10	261
Lösung Übung 11	264
Lösung Übung 12	267
Lösung Übung 13	268
Lösung Übung 14	269
Lösung Übung 15	270
Lösung Übung 16	271
Lösung Übung 17	275
Lösung Übung 18	278
Lösung Übung 19	280
Lösung Übung 20	283
Lösung Übung 21	286
Lösung Übung 22	289
Lösung Übung 23	293
Lösung Übung 24	297
Lösung Übung 25	297
Lösung Übung 26	298
Lösung Übung 27	299
Lösung Übung 28	300
Lösung Übung 29	301
Lösung Übung 30	301
Lösung Übung 31	302
Lösung Übung 32	303

Lösung Übung 33	304
Lösung Übung 34	305
Lösung Übung 35	306
Lösung Übung 36	308
Lösung Übung 37	310
Lösung Übung 38	313
Lösung Übung 39	314
Lösung Übung 40	316
Lösung Übung 41	316
Lösung Übung 42	317
Lösung Übung 43	318
Lösung Übung 44	319
Lösung Übung 45	320
Lösung Übung 46	321
Lösung Übung 47	322
Lösung Übung 48	324
Lösung Übung 49	326
Lösung Übung 50	328
Lösung Übung 51	329
Lösung Übung 52	330
Lösung Übung 53	331
Lösung Übung 54	332
Lösung Übung 55	334
Lösung Übung 56	334
Lösung Übung 57	334
Lösung Übung 58	335
Lösung Übung 59	336
Lösung Übung 60	338
Lösung Übung 61	340
Lösung Übung 62	341
Lösung Übung 63	342
Lösung Übung 64	343
Lösung Übung 65	345
Lösung Übung 66	346
Lösung Übung 67	347
Lösung Übung 68	349
Lösung Übung 69	350
Lösung Übung 70	352
Lösung Übung 71	353
Lösung Übung 72	354
Lösung Übung 73	358
Lösung Übung 74	362
Lösung Übung 75	365
Lösung Übung 76	366
Lösung Übung 77	368
Lösung Übung 78	370

Lösung Übung 79	373
Lösung Übung 80	375
Lösung Übung 81	379
Lösung Übung 82	383
Lösung Übung 83	384
Lösung Übung 84	385
Lösung Übung 85	386
Lösung Übung 86	388
Lösung Übung 87	389
Lösung Übung 88	390
Lösung Übung 89	394
Lösung Übung 90	395
Lösung Übung 91	397
SCHLUSSBEMERKUNG.....	403
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....	405
LITERATURVERZEICHNIS	407