



Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG
(1991-2011)

HAUTE ECOLE DE GESTION (HEG) FRIBOURG

Notes personnelles de
conclusion
(présentées en français et
allemand)

Dr Lucien Wuillemin
21 octobre 2011

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

1. MOTS CLES DU DIRECTEUR

- Culture

- entrepreneuriale
- locale, nationale et internationale

- Vision, mission, stratégie, objectifs, « une idée d'avance »

- L'essentiel pour l'enseignement:

- 1) **Valeur ajoutée du plan de cours** pour les étudiant-e-s sur le marché du travail
- 2) **Qualité de l'enseignement**

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

1. MOTS CLES DU DIRECTEUR

- **Éléments de gestion:** exigences élevées, relations humaines positives
- Tableau de bord:
 - **quantité:** important surtout au début et pour les nouvelles activités,
 - **Qualité:** de l'enseignement et des prestations, réussir les exigences de la Confédération
 - **Coûts:** important par principe (argent du contribuable), concentrer les moyens sur l'essentiel (l'enseignement et la recherche), mettre en pratique ce que l'on enseigne (cours de gestion, de RH et pour les cadres de l'Etat), avoir des moyens pour la stratégie et non pour la structure. Slogan : « moins d'argent plus de liberté »
 - La qualité d'une école dépend du résultat de ces 3 éléments.
- **Présence importante,** intensité du travail
- **Forte identification à l'école**

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

2. ASPECTS NEGATIFS OU INSUCCES

- **Qualité de l'enseignement** parfois insuffisante surtout au début de l'école
- **Renoncement** aux
 - . Formations de Finanzplaner (2003) et au MAS en gestion immobilière (2008)
 - . Cours EMBA l'Université de Santa Clara (USA) en 2003
- Impression d'insatisfaction pour certaines activités
- **Information interne** parfois insuffisante, surtout pour les nouveaux engagés en 2010 et 2011
- **Insuffisance des locaux mais volumes suffisants nouvellement accordés**
- **Trop de structures HES-SO et HES-SO-FR** F
 - Problèmes d'efficacité
 - Problèmes de coûts
- **Pas eu le temps de développer ou lancer:**
 - Bachelor en droit des affaires
 - Accréditations FIBAA pour le master et l'EMBA
 - Projet important du fonds de contribution suisse à la Roumanie dans le cadre de l'élargissement de l'UE (fonds de cohésion)
 - Projet d'ouverture d'un MAS en management interculturel.

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

3. ASPECTS POSITIFS ET SATISFACTIONS

- **Développement réjouissant** durant ces 20 ans
- Beaucoup de **satisfaction personnelle**
- **Pas connu de problèmes importants** ou graves
- **Très bonne entente** avec les professeurs et collaborateurs
- Très bonne reconnaissance de la HEG Fribourg dans les cercles professionnels et scientifiques (exemple de l'attribution des congrès en 2006 et 2013 (candidature en 2011) dans le domaine de l'entrepreneuriat.
- **Réussite de toutes les expertises réalisées** soit les reconnaissances, la peer review et les accréditations

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

3. ASPECTS POSITIFS ET SATISFACTIONS

- Lancements récents d'activités:

- trilinguisme pour le bachelor
 - acquisition de nouveaux locaux
 - expansion internationale
 - CAS en gestion publique
 - fonds à disposition
 - congrès international sur l'entrepreneuriat et l'innovation, acquis le 14.10.2011, attribué à la HEG Fribourg pour 2013
- Très bon niveau et réputation reconnue de la HEG Fribourg au point de vue théorique et surtout pratique; diplômes appréciés sur le marché du travail surtout grâce au bilinguisme et au trilinguisme**

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

3. CONCLUSION PERSONNELLE

- Beaucoup de plaisir à avoir contribué au développement de l'école
- Impression d'en avoir un peu trop fait
- Merci à toutes et à tous spécialement aux Conseillers **d'Etat M. Michel Pittet, M. Beat Vonlanthen**
- Actuellement plus un sentiment de tristesse que de soulagement mais avec une « cure de désintoxication », j'espère que ce sentiment soit inverse dès novembre
- Tout de bon à M. Olaf Meyer, mon successeur, qui a toutes les compétences pour reprendre une telle école:
 - Très bonne formation en gestion
 - Longue pratique en gestion dans une entreprise
 - Expérience de l'enseignement
 - Déjà développer des activités importante avec succès
 - Très bon en langue

Je lui souhaite bon vent et beaucoup de courage, en lui promettant que je reste à disposition si nécessaire.

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

FIN DE MON ACTIVITE PERSONNELLE

- 2 ans dans une entreprise de construction à Morat
- 4 ans d'assistant à l'Université de Fribourg
- 17 ans à la Société de Banque Suisse à Bâle en tant que sous-directeur
- 17 ans de direction à la HEG, 20 ans comme professeurs

- 23 ans de chargé de cours à l'Université de Fribourg, temps partiel
- 9 ans président de la CES / FWD
- 6 ans président des examens écrits pour les experts fiduciaires à Zürich.

Considérations personnelles sur les 20 ans de la HEG (1991-2011)

DEDICACE

- J'aimerais dédié ce qui a été dit ce soir, notamment ce qui a été dit de positif, à
 - René Wuillemin, mon père, cantonnier, qui, en étant président de la commission scolaire de Courgevaux, a toujours considéré l'enseignement comme primordial
 - Rose Wuillemin, ma mère, qui m'a donné la possibilité d'étudier, notamment au Collège St-Michel.

REMERCIEMENTS

Remerciements à une personne qui a aussi contribué au succès de l'école en

- Donnant des informations utiles surtout au début de mon activité,
 - Me soutenant et en m'encourageant,
 - Qui croit fortement aux HES,
 - Traduisant des textes ou des slides du F en D ou en les contrôlant,
 - Supportant aussi mes absences,
- à savoir ma femme Irene Wuillemin