

## **Les 20 ans d'existence de la Haute Ecole de Gestion fribourgeoise**

---

**S'il est une haute école dans le canton de Fribourg qui mérite de fêter ses 20 ans d'existence, c'est bien la Haute Ecole de Gestion. En effet, si celle-ci a acquis ses lettres de noblesse et conquis une réputation enviable en Suisse et même au plan international, ses débuts ont été difficiles. Elle a même failli disparaître après trois ans seulement d'activité.**

**L'idée de créer ce que l'on appelait à l'époque une ESCEA, c'est-à-dire une Ecole Supérieure de Cadres de l'Economie et de l'Administration, a été lancée au Grand Conseil, en 1988, par un député visionnaire, M. Georges Gillon. Celui-ci s'est beaucoup intéressé à l'économie du canton de Fribourg. Il a aussi constitué le Club**

**économique du Grand Conseil dont j'ai eu le plaisir de fonctionner durant plusieurs années en tant que secrétaire. Avec son soutien, j'ai même eu l'honneur de présider un forum pour starts-up à Sydney en 1991. Le projet d'ESCEA sera réalisé en 1991 par M. Edouard Gremaud, conseiller d'Etat, directeur de l'économie de 1982 à 1991. Malheureusement, la fin des années 80 et le début des années 90 furent marqués par une forte récession. C'est ainsi que, après une première volée d'étudiants, en 1991, les années 1992 et 1993 connurent une absence de rentrée. Une troisième année sans nouvelle classe aurait sans doute eu pour conséquence la fermeture de cette école. Cela inquiétait à juste titre les étudiants d'alors. Car, être diplômé d'une école qui n'existe plus n'est pas une situation agréable. Il fallait donc réagir très rapidement pour assurer un avenir à cette école.**

**Afin de trouver une solution à cette inquiétante situation, j'avais alors organisé une séance de crise réunissant la direction, les professeurs et les étudiants. Nous avons, ensemble, examiné les raisons du manque d'intérêt de la part des jeunes pour cette école et partagé un certain nombre d'idées pour la dynamiser et avant tout pour la faire connaître.**

**Au terme de cette rencontre à la fois tendue et émouvante, j'avais mis à disposition un budget de Fr. 20'000.—en disant que, si cette école préparait des étudiants à travailler dans l'économie, elle devait aussi être capable de faire du marketing et de se promouvoir par elle-même.**

**Avec ce petit budget de départ, la direction, les professeurs et les étudiants firent alors un travail incroyable et relevèrent tellement bien le défi que cela me créa un dilemme politique totalement imprévu.**

**En effet, afin d'optimiser les atouts pour réussir cette rentrée de la dernière chance, j'avais autorisé la direction à réaliser une publicité portant à la fois sur l'ouverture d'une classe à plein temps et d'une classe pour étudiants en emploi. Le succès fut tel que ces classes furent toutes deux complètes. Or, compte tenu des difficultés financières du moment, le Conseil d'Etat n'autorisa l'ouverture que de la classe à plein temps, considérant que l'on devait réaliser ces deux types de formation en alternance. Cela me valu une polémique dans la presse et un bras de fer avec un groupe de jeunes qui voulaient commencer leur formation en emploi tout de suite et non pas l'année suivante comme proposé. Mais, l'essentiel était réalisé et l'école était sauvée. Mieux que cela, la réputation de cette école devint telle que les nouveaux diplômés étaient généralement tous placés lors des premières cérémonies de**

**clôture tant ils étaient appréciés par le marché du travail.**

**Le défi était ainsi relevé et de quelle manière. M. Kaeser, le premier responsable de l'école, puis M. Lucien Wuillemin, qui prit la direction dès 1994, ont beaucoup de mérite dans ce succès. M. Wuillemin, notamment, en fit une école bilingue. Des journées des PME furent organisées dès 1995 qui eurent un écho retentissant dans les milieux économiques. L'ESCEA fut reconnue par la Confédération en 1996, puis vint la difficile procédure d'accession au statut de Haute Ecole de Gestion membre de la Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale. Dans le cadre de celle-ci fut organisée une Peer Review dont la HEG fribourgeoise fut classée en première position. Dès 1999, la mise en œuvre d'un master bilingue et d'un MBA trilingue en collaboration avec la HEG de Berne compléta cette série de succès.**

**Sehr geehrte Damen und Herren,**

**Die frühe Jugend der Hochschule für Wirtschaft Freiburg war eine schwierige Phase ihres Bestehens. Die Krisis von 1993 wurde also eine Herausforderung die auch sehr positive Aspekte gehabt hat. Sie hat dieser Hochschule und ihrer Direktion, Professoren und Studenten eine bessere Kohäsion gegeben. Die Tagungen für KMU, die seit 1995 organisiert wurden, sind ein der besten Beispiele dieser starken Zusammenarbeit der Direktion mit den Professoren und den Studenten. Der grosse Erfolg dieser Tagungen war das Resultat dieser wunderbaren Einheit der HSW. Die enge Nähe mit der Wirtschaftspraxis ist ein anderer sehr wichtiger Trumpf der HSW Freiburg, die die rasche und erfolgreiche Integration der neuen Diplomierten auf den Arbeitsmarkt erleichtert hat.**

**Diese Feier zum 20. jährigen Bestehen der Hochschule für  
Wirtschaft Freiburg ist die Gelegenheit der Direktion, den  
Professoren und den ehemaligen und heutigen Studenten  
für diese wunderbare Entwicklung zu gratulieren und zu  
danken.**

**La HEG de Fribourg enregistra un premier envol de ses  
effectifs entre 1994 et 2001, puis un temps de stabilité entre  
2002 et 2006. Dès 2007, la progression de ses effectifs est à  
nouveau spectaculaire. Cela tient bien sûr à la haute  
qualité de son enseignement, mais aussi au fait qu'elle est  
très en phase avec le monde économique d'aujourd'hui.  
Ceci s'explique notamment par la stratégie consistant dans  
l'engagement d'un maximum d'enseignants provenant de  
la pratique. Une autre caractéristique de cette haute école  
réside dans son énorme chiffre d'affaires provenant des  
mandats et des formations postgrades, ainsi que dans le**

**large éventail de ses cours. En lien avec cette caractéristique, mais aussi avec l'efficacité de son organisation et de sa gestion interne, la HEG fribourgeoises est l'une de celles qui comptent les coûts de formation par étudiant les plus bas de Suisse.**

**Au fil des ans, M. Lucien Wuillemin a non seulement fait de cette haute école une institution de référence en Suisse pour la formation, la recherche appliquée et les mandats en matière de gestion d'entreprise, mais il l'a ouverte sur le monde. Année après année, avec ses cadres, il a conclu des conventions de coopération avec des universités et des hautes écoles de grande réputation aux USA, au Canada, en Chine et dans de nombreux autres pays. La liste des coopérations en cours est impressionnante. Que de chemin parcouru depuis cette crise de 1993 !**

**Au cours de mes 15 ans à la tête de la Direction de l'économie et de l'emploi, il m'est arrivé à plusieurs reprises de féliciter et de remercier M. Wuillemin pour son activité très intense à la direction de la HEG, mais aussi de lui conseiller de se ménager un peu. J'avais parfois l'impression que, de par sa générosité naturelle, il dépassait dans son travail les limites de l'humainement supportable.**

**Dans tous les cas, avec ses cadres et ses professeurs, il a, durant toutes ces années, optimisé en qualité et en quantité le développement de cette haute école. Celle-ci lui doit beaucoup.**

**Au moment où il passe le témoin, nous devons exprimer une profonde reconnaissance à M. Lucien Wuillemin pour l'immense travail accompli durant toutes ces années à la**

**direction de la HEG. Je souhaite à celle-ci, à sa direction, à ses professeurs et à ses étudiants de poursuivre dans l'excellente voie tracée au cours de ces deux premières décennies d'existence.**

**Membre de la Haute Ecole Fribourgeoise de Technique et de Gestion dirigée par M. Etienne Berset, la HEG dispose de tous les atouts pour se profiler toujours davantage aux plans national et international. Bien intégrée dans le système fribourgeois de formation professionnelle, elle est placée sous l'égide d'une Direction de l'économie et de l'emploi dont le patron, M. le Conseiller d'Etat Beat Vonlanthen est un expert en la matière de par son parcours professionnel au niveau de la Confédération. Alors, à toutes et à tous, je présente mes meilleurs vœux pour l'avenir en souhaitant à M. Lucien Willemin une longue et heureuse retraite bien méritée et à M. Olaf**

**Meyer, son successeur, une très belle carrière à la direction  
de la HEG de Fribourg.**

\*\*\*\*\*

**Michel Pittet**

**ancien conseiller d'Etat**