



HAUTE ÉCOLE DE GESTION (HEG) DE FRIBOURG
HOCHSCHULE FÜR WIRTSCHAFT (HSW) FREIBURG

CAS
Certificate
of Advanced Studies

GESTION DE PROJET

Un sujet actuel

La globalisation, la compétitivité accrue, la nécessité d'une innovation continue, l'emballage technologique: autant de facteurs incontournables qui obligent toutes les organisations à revoir leurs modes de fonctionnement. Que ce soit dans l'industrie, dans le secteur tertiaire ou dans l'administration, cette remise en cause passe souvent par une évolution de l'entreprise dite verticale à une entreprise de plus en plus horizontale. Par entreprise horizontale, nous entendons une organisation transversale de l'entreprise articulée autour de flux de travail et de groupes de projets complets. L'entreprise horizontale entraîne donc un renforcement de la gestion de projet.

La gestion de projet est aujourd'hui une discipline à part entière au cœur des métiers de l'entreprise. Elle influence directement l'activité et les performances. L'entreprise moderne peut se créer un avantage compétitif important en devenant une entreprise horizontale.

Ce cours vous est destiné

Nous avons conçu un cours de formation destiné plus particulièrement:

Aux cadres de l'économie et de l'administration qui doivent contrôler des projets au sein de leur unité

Aux directeurs/trices ou chef-fes de projets qui doivent gérer des projets de A jusqu'à Z

A toute personne qui désire revoir les grands principes de la gestion d'entreprise moderne, avec un accent particulier dans le management du projet.

Ce cours est ouvert à tout le monde, quels que soient les secteurs d'activité des participant-es.

Responsable du programme



Gérer un projet c'est apprendre à réfléchir. Au sein d'une organisation, tout nouveau projet ouvre une perspective d'aventure. On se met à frémir, on s'empresse et l'on est pressé de foncer. Si cet enthousiasme est indispensable, il reste inefficace sans méthode. Et la méthode ne se résume pas à la maîtrise d'un logiciel miracle en gestion de projet ou à un recueil de recettes. Elle est fille de la réflexion. Une réflexion qui doit intégrer, des objectifs nouveaux, de la planification et surtout la concertation de compétences pluridisciplinaires. Apprendre à y réfléchir, telle est l'ambition du cours en gestion de projet de la Haute école de gestion (HEG) de Fribourg.

Eric Décosterd
Responsable des formations postgrades

Nous délivrons un savoir qui intègre la gestion stratégique et opérationnelle de projets

De par sa «transversalité», la gestion de projet touche à de nombreux aspects de la gestion d'entreprise moderne. C'est la raison pour laquelle le programme du cours prévoit également des modules couvrant des thèmes tels que l'environnement de l'entreprise, la vision et la mission, la stratégie ainsi que les fonctions principales de l'entreprise. Ces modules permettront aux participant-es de revoir certaines notions nouvelles et surtout de devenir dans le cadre du management de projets de meilleur-es interlocuteurs/trices pour les spécialistes de ces diverses disciplines.

Nous avons également inclus dans le cours tout un module consacré au «management du changement». En effet, l'introduction d'un management de projets renforcé entraîne souvent des changements importants dans l'organisation, changements qu'il faut à la fois anticiper et maîtriser. Ce module donne aux participant-es des outils concrets et immédiatement applicables.

Objectifs et aperçu du programme

L'objectif principal de ce cours est de donner aux participant-es une formation essentiellement axée sur la compréhension synthétique des problématiques multidimensionnelles inhérentes à la gestion de tout projet.

Le programme est divisé en 10 modules de 3 jours chacun (jeudi, vendredi et samedi), chaque module comprenant des aspects conceptuels et des aspects pratiques. Les matières sont illustrées par des études de cas et des exercices pratiques. Des examens/tests permettent aux participant-es d'évaluer leurs progrès et de contrôler leurs niveaux de connaissances.

À la fin du programme, les participant-es défendent un travail individuel qu'ils auront eu l'occasion d'élaborer dans le cadre du cours. Ce travail traitera, sous forme d'un projet concret, un thème d'actualité proposé par la direction du cours, ou un projet proposé par les participant-es.

Modules 1 à 3

1^{ère} partie

Environnement et entreprise

- E**nvironnement général
- N**otion de marché et d'économie
- N**otion d'entreprise
- G**lobalisation du marché

Organisation

- I**ntroduction à la théorie de l'organisation
- P**résentation des différents modèles
- O**rganisation horizontale
- O**rganisation et efficacité personnelle

Stratégie

- D**éveloppement de stratégies
- M**odèles et procédures
- G**estion stratégique
- I**nstruments de la stratégie

EXAMEN:

test intermédiaire de la 1^{ère} partie

Modules 4 à 10

2^e partie

Vision globale de la gestion de projet

Les aspects humains / Business Plan

La conception et l'évaluation du projet

La planification détaillée du projet

La gestion des risques

**La réalisation, le suivi et le contrôle
du projet**

Exercice de simulation d'un projet

Travail individuel / concept et coaching

Change Management

- C**ulture d'entreprise
- L**e chef en tant qu' «agent du changement»
- M**anagement du changement et résistances
- R**éorganisation en tant que tâche permanente

EXAMEN FINAL



Présentation de la Haute école de gestion (HEG) de Fribourg

Créée en 1991, l'école a connu un développement remarquable dès 1995, passant rapidement à plus de 490 étudiant-es pour la formation de bachelor et master of Science en économie d'entreprise et à plus de 150 pour les formations postgrades. Active dans le réseau des HEG de Suisse occidentale, elle jouit de plus en plus d'un rayonnement national grâce à son caractère bilingue, voire international à travers des partenariats avec plusieurs universités étrangères. La HEG de Fribourg fait partie du réseau des HEG de la HES-SO qui porte surtout sur la coordination des études d'économiste d'entreprise, sur la recherche appliquée et le développement, ainsi que sur de nombreux aspects administratifs et financiers.

Collaboration internationale

Ce cours bénéficie d'une collaboration étroite avec l'Université du Québec à Trois-Rivières, dont certains professeurs interviennent régulièrement dans nos cours de formation postgrade HES. Cette collaboration permet notamment de donner aux participant-es une perspective pluriculturelle.

Coûts de la formation

Les frais de cours s'élèvent à CHF 9800 par personne. Ces frais incluent toute la documentation remise (dont plusieurs livres écrits par des intervenants), l'accompagnement personnalisé du travail individuel de mémoire, ainsi que les frais d'établissement du certificat. Une réduction est accordée aux entreprises qui inscrivent plusieurs candidat-es.

Méthodologie et intervenants

La HEG Fribourg fait appel à des intervenant-es rompu-es à la formation postgrade en emploi et se porte garante de la qualité et du bien-fondé scientifique de l'enseignement fourni. Plusieurs des intervenant-es enseignent déjà dans le programme d'études postgrades «Executive MBA, Integrated Management». L'approche pédagogique choisie contient de l'enseignement en classe, des études de cas, des travaux en groupe ainsi que des documents et des exercices à étudier chez soi. Les participant-es reçoivent une documentation exhaustive sur toutes les matières enseignées, ainsi qu'un livre de gestion d'entreprise. Ces documents sont régulièrement revus et mis à jour par la direction du cours.

Titre délivré

Les CAS (Certificate of Advanced Studies) font partie, selon la réglementation, des formations continues délivrées dans les HES et les universités. Ils s'adressent à des personnes engagées dans la vie active et qui désirent se perfectionner dans des domaines donnés.

Suite à la réussite de l'examen final et de la défense du travail individuel, un certificate of advanced studies (CAS) est remis aux participant-es. Ce certificat confirme l'enseignement suivi, votre présence au cours ainsi que le thème de votre travail individuel. Il s'agit d'un document officiel de formation postgrade de la Haute école de gestion de Fribourg qui fait partie de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO). Le certificat porte la signature du directeur de la HEG Fribourg ainsi que celle du chef de la Direction de l'économie et de l'emploi du canton de Fribourg.

Contacts et renseignements



Haute école de gestion (HEG)
Fribourg
Ch. du Musée 4 - 1700 Fribourg

Eric Décosterd, lic. jur.
Direction du cours
et responsable des formations
postgrades

Plus d'informations
www.heg-fr.ch/gestion-projet
T 026 429 63 81
emba@hefr.ch