



Formation en gestion durable

Système de gestion intégrée

Pour une coordination efficace des domaines-clés de gestion : qualité et clients, environnement, sécurité et santé, responsabilité sociale

Objectifs

- Définir les éléments essentielles d'un système de gestion intégrée (qualité, environnement, santé, sécurité, social, etc.) en exploitant efficacement les normes et les instruments de gestion à disposition
- Analyser la situation de l'entreprise pour identifier les besoins et les potentiels d'amélioration
- Elaborer la structure des processus et optimiser leur fonctionnement
- Analyser la performance de l'entreprise, du système de gestion et des processus
- Intégrer les principes de durabilité dans la gestion d'entreprise (de la stratégie à sa mise en œuvre)
- Appliquer les principes de gestion intégrée au travers d'un projet

Contenu

Pour une entreprise, concilier performance économique et développement durable se traduit concrètement par une combinaison efficace de différents domaines de gestion tels que la qualité, l'environnement, la sécurité et la santé des collaborateurs, ainsi que la responsabilité sociale. Trop souvent, ces domaines cohabitent sans gestion globale et conduisent à des systèmes statiques et complexes, avec des résultats qui ne sont pas à la hauteur de l'investissement. Un système de management intégré consiste ainsi à coordonner les différents domaines de gestion et les instruments que sont les normes ISO 9001, 14001, MSST, OHASAS 18001, etc. Cette approche permet d'améliorer la gestion des processus tout en la simplifiant, de cibler les potentiels d'amélioration, puis de les concrétiser en se concentrant sur l'essentiel.

Ce cours de six jours permet de comprendre les principes et d'acquérir les méthodes ainsi que les outils concrets qui peuvent être appliqués directement dans l'organisation.

Méthodologie

Chaque journée comprend des présentations sur des thèmes pratiques, ainsi que des travaux de groupe permettant de tester des outils concrets et de partager les expériences.

Intervenants

Paolo Baracchini, diplômé en génie chimique, consultant spécialisé dans les aspects opérationnels du management d'entreprise avec expérience en management qualité et environnement dans plusieurs entreprises européennes. Diplômé «European Quality Manager», auditeur ISO 9001 et 14001, assesseur pour la Fondation Européenne pour le Management de Qualité (modèle EFQM) et pour le prix suisse de la qualité ESPRIX.

Anne-Christine Chappot, ingénieure HES en chimie, spécialiste en management de l'environnement, plusieurs années d'expérience dans l'industrie en tant que responsable sécurité et environnement et en tant que



consultante pour diverses entreprises, en particulier dans le domaine de la législation environnementale et de l'analyse d'organisations et de projets. Au sanu, responsable de domaine « entreprises avec plus-value durable ».

Informations

Date et lieu : 23 et 26-27 juin 2010
2 et 30 septembre 2010
11 novembre 2010

Frais de cours : Informations auprès du sanu

Délai d'inscription : Informations auprès du sanu