

Depuis six ans, la Haute école de gestion de Fribourg propose en collaboration avec la *Hochschule für Wirtschaft* de Berne son programme d'études postgrades *Integrated management – Executive MBA*. Une réussite commentée par le responsable de cette formation, Eric Décosterd.

# Portrait d'un MBA romand qui a fait ses preuves

«Je suis à la tête de cette formation depuis l'an 2000 et je constate que, malgré la crise, la demande pour ce MBA ne faiblit pas.» Eric Décosterd, responsable des études postgrades *Integrated management – Executive MBA* à la Haute école de gestion (HEG) de Fribourg, se réjouit de l'attractivité du diplôme qu'il dirige. «Un tiers de nos étudiants vient du canton de Fribourg et du Mittelland, les autres sont originaires soit du reste de la Suisse romande, soit de la Suisse allemande. Preuve que notre rayonnement s'étend bien au-delà des rives fribourgeoises de la Sarine.»

Pourtant, l'*Integrated management – Executive MBA* souhaite garder et cultiver son implantation locale et nationale sans regarder trop loin: «Si nous n'avons pas une optique internationale (nous laissons cette spécialisation à d'autres types de MBA), notre implantation dans le tissu économique helvétique, et plus particulièrement romand, est considérable grâce au réseau que le diplôme a constitué autour de lui en six ans. C'est un atout important que nous développerons encore davantage à l'avenir.» Comment? Non seulement grâce à la diversité des participants provenant de différents horizons géographiques et économiques

(économistes, ingénieurs, etc.), mais encore grâce aux enseignants issus soit de l'université ou des Hautes écoles de gestion, soit du monde de l'entreprise ou du monde de la politique. Cette diversité se retrouve également dans les langues d'enseignement: le français, l'allemand et l'anglais. Notons encore que beaucoup d'intervenants viennent des Etats-Unis, du Canada, d'Allemagne et de France.

## Deux idées-forces

Le programme des cours se divise en cinq modules répartis sur un peu plus de deux ans et ayant pour thèmes les disciplines de base de l'économie privée, le rôle du manager en tant que principal agent du changement, la gestion des changements de l'environnement économique, les facteurs de réussite pour l'innovation et la gestion de projet et enfin, clé de voûte du programme, le management intégré.

Deux idées-forces sous-tendent l'ensemble des modules. La première insiste sur la gestion et l'organisation de l'innovation. La seconde met en avant l'anticipation et la gestion du changement. Car l'*executive MBA* de Fribourg s'inscrit pleinement dans le contexte de globalisation des mar-

chés et de complexité croissante du monde des affaires qui oblige les cadres à faire face en permanence à de nouveaux défis et augmente les besoins en compétences managériales.» Des compétences offertes par le MBA et qui, selon Eric Décosterd, servent non pas à devenir un spécialiste dans un domaine précis de l'économie, mais plutôt à être un meilleur interlocuteur à l'égard des spécialistes.

## Réorienter sa carrière

Au-delà des objectifs affichés par le MBA, pourquoi se lancer dans une telle aventure, gourmande en temps et en argent? Pour Eric Décosterd, les perspectives de carrière et même les personnalités des participants changent au cours des deux années passées à la HEG: «Beaucoup de personnes passées par nos locaux ont connu une réorientation professionnelle spectaculaire, soit qu'elles aient gravi des échelons, soit qu'elles aient changé de job! Il ne faut pas oublier que les participants à un MBA sont souvent des êtres en attente de changement.» Avis donc aux amateurs.

**Grégory Tesnier**

Pour plus d'informations sur l'*Integrated management – Executive MBA* de Fribourg: [www.heg-fr.ch](http://www.heg-fr.ch).

## Quelques conseils avant de se lancer

*S'investir dans un programme de MBA demande une intense réflexion préalable, tant le chemin à parcourir est ardu et l'effort méritoire. Eric Décosterd donne quelques conseils à suivre avant de se lancer.*

- Assurez-vous que l'investissement considérable en temps demandé par le MBA sera compatible avec votre vie professionnelle (l'*executive MBA* se déroulera en parallèle à votre emploi) et familiale. Sachez par exemple que les cours de l'*executive MBA* de Fribourg se font sur trois jours ouvrables et deux samedis par mois et que le travail effectué chez soi est, en moyenne, égal en temps à l'enseignement.
- Pour suivre le MBA de Fribourg, une bonne connaissance des trois langues d'enseignement

*(français, allemand, anglais) est nécessaire. Un aspect à ne pas négliger.*

- Vérifiez que les axes de spécialisation du programme correspondent à vos besoins professionnels.
- Quel est votre degré de motivation? N'oubliez pas que le programme MBA dure un peu plus de deux ans: il s'agit d'être bon sur la durée!
- Dans votre vie personnelle et professionnelle, est-ce le bon moment pour entreprendre une nouvelle formation? Il vaut mieux se poser cette question avant de démarrer plutôt qu'abandonner en cours de route (Eric Décosterd a malheureusement des exemples de ce type d'abandons, dus à une mauvaise évaluation de situations personnelles).