

Entreprise Romande 23.1.09

Apprendre à traiter la complexité à la HEG Fribourg

Depuis 1999, l'executive MBA de la Haute école de gestion de Fribourg (HEG Fribourg) a intégré dans ses cours l'approche systémique et notamment la «pensée réticulaire», une méthode d'analyse qui met en évidence les mouvements significatifs de différentes forces: économie, environnement, médias, politiques...

Dans cette perspective, les étudiants - en emploi - de la volée 2008 ont étudié le thème du développement durable par rapport à trois économies émergentes: la Chine, l'Inde et la Turquie. Une partie des travaux réalisés par les étudiants des années précédentes a été intégrée dans cette démarche.

Les résultats obtenus ont permis de préciser quels sont les principaux rapports de forces, les enjeux, les risques et

tensions majeures par rapport à chaque pays. La conception du développement durable n'est évidemment pas la même en Chine, en Inde ou en Turquie qu'en Europe. Ces pays sont également confrontés à de sérieuses difficultés, mais les études montrent que leurs analyses sont différentes de celles des pays occidentaux. Notons que le travail de réflexion va continuer et que des paramètres de veille ont été définis.

Grâce à la pensée réticulaire, la HEG Fribourg souhaite former des gens qui soient capables d'avoir le recul nécessaire tout en ayant une vision d'ensemble. Ces personnes pourront ainsi plus tard élaborer une véritable stratégie pour gérer les problématiques complexes.

■ GT/HEG Fribourg